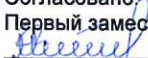


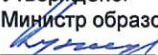


Карточка проекта «Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для общеобразовательных организаций Челябинской области»



Согласовано:
Первый заместитель Губернатора Челябинской области
 / В.В. Мамин

(Дата)

Утверждено:
Министр образования и науки Челябинской области
 А.И. Кузнецов

(Дата)

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса: Министерство образования и науки Челябинской области

Владелец процесса: Министерство образования и науки Челябинской области

Периметр проекта: Министерство образования и науки Челябинской области, органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, образовательные организации, ГБУ ДПО РЦОКИО

Границы процесса: внесение данных о библиотечных фондах общеобразовательных организаций, формирование консолидированного регионального заказа на поставку учебной литературы, контроль уровня обеспеченности учебной литературой.

Руководитель проекта: Коузова Е.А., первый заместитель Министра образования и науки Челябинской области.

Команда проекта: Тюрина Е.А. начальник управления начального, основного и среднего общего образования Министерства образования и науки Челябинской области, Кулагина Е.А., начальник отдела анализа и мониторинга Министерства образования и науки Челябинской области, Барабас А.А., директор ГБУ ДПО РЦОКИО, Боровых И.С., начальник управления ИОСО ГБУ ДПО РЦОКИО, Томин Б.П., начальник ООВОК ГБУ ДПО РЦОКИО, Ильина Д.С., начальник ОСОКО ГБУ ДПО РЦОКИО.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: принятие неэффективных управленческих решений в процессе организации обеспечения общеобразовательных организаций учебной литературой

Проблемы:

1. Недостаточная оперативность сбора и актуализации информации о состоянии фондов учебной литературы в библиотеках общеобразовательных организаций.
2. Высокая степень сложности при формировании заказа учебной литературы ввиду несогласованности форм документов (прайсов, спецификаций, бланков заказов) издательств учебной литературы (разные формы и требования издательств затрудняют сбор и обработку большого объема данных, вызывают значительные временные затраты).
3. Недостаточная систематизация методического сопровождения общеобразовательных организаций при выборе учебников и учебно-методических комплексов, при переходе на другие учебные линейки.
4. Недостаточный, в ряде случаев (преимущественно, в малых населенных пунктах), уровень квалификации сотрудников образовательных организаций, осуществляющих функции по организации функционирования библиотек (ошибки при заполнении электронных форм, при работе в информационной системе).


3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение срока сбора данных о состоянии библиотечных фондов общеобразовательных организаций Челябинской области	56 дней	14 дней
2. Сокращение срока формирования заказа учебной литературы для общеобразовательных организаций Челябинской области	56 дней	14 дней

(Дата)

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 31.01.2020 г.
2. Диагностика и целевое состояние – 01.02.2020 г.- 29.03.2020 г.
 - Разработка текущей карты процесса – 01.02.2020 г.- 29.02.2020 г.
 - Разработка целевой карты процесса – 01.03.2020 г.- 15.03.2020 г.
 - Разработка «плана – мероприятий» – 01.03.2020 г.- 29.03.2020 г.
3. Kick-Off. Совещание по защите подходов внедрения – 30.03.2020 г.
4. Внедрение улучшений – 30.03.2020 г. – 30.06.2020 г.
 - Производственный контроль проводится 2 раза в месяц, при реализации мероприятий)
5. Закрепление результатов и закрытие проекта – 01.07.2020 г. – 31.07.2020 г.

Руководитель проекта:
 / Е.А. Коузова