



# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

## ПРИКАЗ

27 МАР 2023

№ 01/726

Челябинск

О проведении в 2023 году конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области

В целях реализации Плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утверждённый Губернатором Челябинской области А.Л. Текслером 4 августа 2021 года, с учётом общих подходов к организации работ по внедрению бережливых технологий в региональной системе образования, установленных Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденным первым заместителем Губернатора Челябинской области И.А. Гехт 30 сентября 2021 года,

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Провести в апреле – мае 2023 года конкурс лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области (далее – Конкурс)

2. Утвердить прилагаемые:

1) состав организационного комитета Конкурса;

2) положение о проведении Конкурса.

3. Государственному бюджетному учреждению дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования» (Сичинский Е.П.) обеспечить организацию и проведение Конкурса.

4. Руководителям органов местного самоуправления Челябинской области, осуществляющих управление в сфере образования (по согласованию), обеспечить отбор лучших проектов по внедрению бережливых технологий, реализуемых в муниципальных образовательных организациях, и их дальнейшее направление для участия в Конкурсе.

5. Руководителям профессиональных образовательных организаций, функции и полномочия учредителя в отношении которых осуществляет Министерство образования и науки Челябинской области, руководителям образовательных организаций высшего образования, реализующих программы среднего профессионального образования (по согласованию), обеспечить предоставление на Конкурс лучших проектов по внедрению бережливых технологий, реализуемых в образовательных организациях.

6. Контроль за исполнением приказа возложить на первого заместителя Министра образования и науки Челябинской области Е.А. Коузову.

Министр



А.И. Кузнецов

УТВЕРЖДЕН  
приказом Министерства образования  
и науки Челябинской области  
от 27 МАР 2023 № 01/726

Состав

организационного комитета конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области

- |                 |   |   |
|-----------------|---|---|
| Кузнецов А.И.   | - | Министр образования и науки Челябинской области, председатель организационного комитета   |
| Коузова Е.А.    | - | первый заместитель Министра образования и науки Челябинской области, заместитель председателя организационного комитета   |
| Бухмастова Е.В. | - | начальник Управления общего образования Министерства образования и науки Челябинской области  |
| Григорьева И.А. | - | начальник учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования» |
| Сичинский Е.П.  | - | ректор государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»   |
| Статирова О.И.  | - | начальник Управления профессионального образования Министерства образования и науки Челябинской области   |
| Федосеева З.А.  | - | проректор по учебно-методической работе государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального образования «Челябинский институт развития профессионального образования»  |
| Чекменева О.Ю.  | - | начальник отдела среднего профессионального образования Министерства образования и науки Челябинской области  |

**Положение о проведении конкурса лучших практик внедрения  
бережливых технологий в образовательных организациях  
Челябинской области**

**1. Общие положения**

1.1. Настоящее положение устанавливает порядок организации и проведения в 2023 году конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области (далее – Конкурс).

1.2. Конкурс проводится в рамках реализации Плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденного Губернатором Челябинской области А.Л. Текслером 04 августа 2021 года. Организатором Конкурса выступает Министерство образования и науки Челябинской области (далее – Министерство), оператором Конкурса – ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования» (далее – ЧИРПО).

1.3. Конкурс проводится среди дошкольных образовательных организаций (далее – ДОО), общеобразовательных организаций (далее – ООО), профессиональных образовательных организаций (далее – ПОО), расположенных на территории Челябинской области, органов местного самоуправления Челябинской области, осуществляющих управление в сфере образования (далее – МОУО).

1.4. Целью Конкурса является популяризация методов и инструментов бережливого производства, реализуемых в образовательных организациях.

1.5. Основными задачами Конкурса являются:

поиск путей, методов и инструментов бережливых технологий для оптимизации процессов в образовательных организациях;

тиражирование лучшего опыта внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области.

**2. Организационно-методическое обеспечение Конкурса**

2.1. В целях организации и проведения Конкурса Министерством формируется организационный комитет Конкурса.

Задачами организационного комитета Конкурса являются:

организация и проведение Конкурса;

организация экспертизы материалов, представленных Конкурсом;

публикация результатов Конкурса;  
поощрение победителей и призеров Конкурса.

2.2. Организационно-методическое сопровождение Конкурса осуществляет ЧИРПО.

2.3. Экспертиза конкурсных материалов, отбор победителей и призеров Конкурса осуществляется экспертной группой Конкурса, состав которой определяется Министерством.

2.4. Экспертная группа Конкурса в период с 3 по 20 июня 2023 года проводит оценку представленных на Конкурс материалов в соответствии с критериями, указанными в приложении 1 к настоящему положению, формирует рейтинг участников Конкурса, определяет победителей и призеров Конкурса и направляет их состав на утверждение Министерством.

### **3. Порядок проведения Конкурса**

3.1. Конкурс проводится в два этапа:

первый этап – муниципальный: в период с 3 по 24 апреля 2023 года;

второй этап – областной: в период со 2 мая по 25 мая 2023 года

по следующим номинациям:

«Бережливая образовательная организация» – лучший оптимизационный проект образовательной организации («Бережливый детский сад», «Бережливая школа», «Бережливый техникум (колледж)»);

«Лучший видеоролик «Бережливая среда в образовательной организации» («Бережливая среда в детском саду», «Бережливая среда в общеобразовательной школе», «Бережливая среда в техникуме/колледже»);

«Лучший проектный офис городских и муниципальных органов местного самоуправления Челябинской области, осуществляющих управление в сфере образования».

3.2. Для участия в областном этапе Конкурса по номинациям «Бережливый детский сад» и «Бережливая школа» МОУО проводят отбор лучших проектов по внедрению бережливых технологий, реализуемых в муниципальных ДОО и ООУ, и не позднее 10 мая 2023 года направляют комплект материалов в соответствии с пунктом 4.2 настоящего положения на адрес электронной почты [umcbo@mail.ru](mailto:umcbo@mail.ru).

От каждого муниципального образования Челябинской области для участия в областном этапе Конкурса принимается не более одного завершеного проекта в каждой номинации, занявшего 1 место в муниципальном этапе Конкурса.

3.3. Участие ПОО в муниципальном этапе Конкурса не предполагается.

Для участи в Конкурсе ПОО не позднее 10 мая 2023 года направляют комплект материалов в соответствии с пунктом 4.2 настоящего положения на адрес электронной почты [umcbo@mail.ru](mailto:umcbo@mail.ru).

От каждой образовательной организации для участия в Конкурсе принимается не более одного завершеного проекта.

3.4. Направление материалов для участия в Конкурсе подтверждает

согласие автора (авторов) на возможную публикацию отдельных материалов, в том числе включение их в региональный банк лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях и размещение их на сайте ЧИРПО.

3.5. Экспертиза представленных на Конкурс материалов проводится экспертной группой организационного комитета в период с 13 по 20 мая 2023 года в соответствии с критериями, указанными в приложении 1 к настоящему положению.

#### **4. Требования к оформлению конкурсных материалов**

4.1. К участию в Конкурсе допускаются завершённые проекты.

4.2. Требования к оформлению конкурсных материалов представлены в приложении 1 к настоящему положению.

#### **5. Подведение итогов Конкурса и награждение победителей**

5.1. По итогам Конкурса в каждой номинации определяется победитель (I место) и два призёра (II, III место).

Победители Конкурса награждаются дипломами Министерства I степени, призёры Конкурса – дипломами Министерства II, III степени соответственно.

Всем участникам Конкурса вручаются сертификаты об участии в Конкурсе.

5.3. Информация об итогах Конкурса и конкурсные материалы победителей и призёров Конкурса размещаются на сайте ЧИРПО.

5.4. По вопросам, связанным с проведением Конкурса обращаться в Учебно-методический центр бережливых технологий в образовании ЧИРПО (г. Челябинск, ул. Воровского, 36, тел. 8 (351) 222-07-56 доб. 134) или по электронной почте [umcbo@mail.ru](mailto:umcbo@mail.ru).

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1**  
к положению о проведении конкурса  
лучших практик внедрения бережливых  
технологий в образовательных  
организациях Челябинской области

**Требования к оформлению конкурсных материалов**

1. Комплект материалов, направляемых для участия в Конкурсе, должен включать в себя:

1) заявку о реализованном проекте, заполненную в соответствии с приложением 2 к настоящему положению, представляемую в двух форматах: файл Microsoft Word 2007/2010 (объём текстовых материалов не ограничен; шрифт -12-14 кегль, межстрочный интервал - 1,5, все поля по 2 см, нумерация страниц - внизу, по центру) и одностраничный файл в формате .pdf, .jpeg с подписью руководителя образовательной организации и согласием на обработку персональных данных куратора проекта.

2) карточку проекта, заполненную в соответствии с приложением 2 к настоящему положению. Карточка проекта представляется в двух форматах: одностраничный файл Microsoft Word 2007/2010 (шрифт – 10-11 кегль, межстрочный интервал - 1) и одностраничный файл в формате .pdf, .jpeg с грифом утверждения карточки проекта).

3) документы, подтверждающие оценку текущего состояния процесса - карта текущего состояния процесса, диаграмма «Спагетти» текущего состояния процесса, фотографии состояния «ДО» и др. Данные документы могут быть представлены в виде фотографий размером 180-300 dpi.

4) документы, описывающие целевое состояние процесса – карта целевого состояния процесса, диаграмма «Спагетти» целевого состояния процесса, фотографии состояния «ПОСЛЕ» и др. Данные документы могут быть представлены в виде фотографий размером 180-300 dpi.

Карта текущего и целевого состояния, план реализации проекта должны соответствовать требованиям, указанным в Положении по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденном первым заместителем Губернатора Челябинской области И.А. Гехт 30 сентября 2021 года.

5) презентация, иллюстрирующая ход реализации проекта в образовательной организации и использование методов и инструментов бережливого производства при решении выявленной проблемы. Презентация должна быть выполнена в программе Microsoft Power Point, в формате ppt или pptx (версия 97-2003, 2007, 2010), объем работы не должен превышать 15 Мб, количество слайдов – не более 15, действия и смена слайдов презентации должны происходить автоматически. Презентация должна сохранять единый стиль (цвет, шрифт, размер, начертание, выравнивание), быть тематически и композиционно выдержанной. Допустимо дополнить презентацию небольшими

видеороликами, фотографиями, использовать звуковое сопровождение. Шаблон презентации (обязателен для использования) расположен на сайте ЧИРПО: <https://chirpo.ru/kursyi-povyisheniya-kvalifikaczii>.

б) Другие материалы, описывающие особенности реализации проекта.

2. Все материалы должны быть сформированы в единую папку.

3. При отправке конкурсных материалов необходимо указать в графе тема: «Конкурс\_Наименование образовательной организации\_Населенный пункт» (Например, Конкурс\_Школа№5\_Миасс).

4. Работы, присланные позднее установленного срока или не соответствующие требованиям настоящего положения, к рассмотрению не принимаются.

5. Оценка конкурсных материалов будет проводиться по следующим критериям:

№ п/п	Критерий	Оценка, балл
<b>1</b>	<b>Кросс-функциональность команды проекта</b>	<b>2</b>
1.1	Вовлеченность руководителя, заместителей руководителя и руководителей структурных подразделений в разработку и реализацию проекта	1
1.2	Вовлеченность представителей разных сфер деятельности, разных структурных подразделений образовательной организации в разработку и реализацию проекта	1
<b>2</b>	<b>Актуальность и проработанность проекта</b>	<b>6</b>
2.1	Ориентация проекта на решение проблемы, актуальной для системы образования (образовательной организации)	2
2.2	Соответствие целевых показателей теме проекта	2
2.3	Целевые ориентиры проекта предполагают улучшение по целевым показателям не менее чем на 25%	2
<b>3</b>	<b>Соблюдение принципов бережливого производства</b>	<b>7</b>
3.1	Разнообразие методов и инструментов бережливого производства, применяемых в проекте	1
3.2	Уровень новизны (уникальности) способа решения проблемы	2
3.3	Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства при анализе текущего состояния процесса (картирование потока создания ценности, диаграмма спагетти и др.)	2
3.4	Подтвержденное использование методов и инструментов бережливого производства при проектировании целевого состояния процесса и его достижения (картирование, диаграмма спагетти, стандартизация, организация рабочего пространства (5С), визуализация, канбан, защита от непреднамеренных ошибок и др.)	2



<b>4</b>	<b>Достижение целевых ориентиров проекта (масштаб реализации)</b>	<b>6</b>
4.1	Соответствие срока реализации проекта типовому проектному циклу (не более 6 месяцев)	1
4.2	Уровень достижения целевых показателей проекта на этапе реализации и закрепления не менее 70%	2
4.3	Масштаб распространения достигнутых результатов (отдельный работник, подразделение (отдел), образовательная организация)	3
<b>5</b>	<b>Стандартизация результатов проекта</b>	<b>5</b>
5.1	Уровень стандартизации результатов проекта (возможность воспроизведения разработанного способа решения проблемы (выполнения работы) (разработан стандарт, регламент, инструкция, алгоритм и др.))	3
5.2	Возможность тиражирования результатов проекта другими образовательными организациями	2
<b>6</b>	<b>Уровень презентабельности материалов проекта</b>	<b>4</b>
6.1	Стиль и разнообразие форм представления результатов проекта	2
6.2	Качество подготовки и оформления предоставленных материалов	2
	<b>Всего</b>	<b>30</b>

**ПРИЛОЖЕНИЕ 2**  
к положению о проведении конкурса  
лучших практик внедрения бережливых  
технологий в образовательных  
организациях Челябинской области

**ЗАЯВКА**

участника конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в  
образовательных организациях Челябинской области

<b>Сведения об образовательной организации и предоставляемой практике</b>	
Наименование образовательной организации	<i>Как в Уставе</i>
Юридический адрес образовательной организации	<i>С указанием района, городского округа</i>
Телефон образовательной организации	<i>С указанием кода населенного пункта</i>
Электронный адрес образовательной организации	<i>Ссылка на сайт образовательной организации</i>
Расположение электронного ресурса, реализованного проекта по внедрению бережливых технологий в образовательной организации	<i>Ссылка на электронный ресурс реализованного проекта по внедрению бережливых технологий на сайте ОО</i>
ФИО и должность руководителя образовательной организации	<i>Полностью</i>
Номинация Конкурса	<i>В соответствии с Положением о Конкурсе</i>
Название практики (проекта)	<i>В соответствии с карточкой проекта</i>
Руководитель проекта (контактное лицо по проекту)	<i>Ф.И.О. (полностью), должность, телефон, адрес электронной почты</i>
Согласен на обработку своих персональных данных	
_____ И.О. Фамилия	

Руководитель образовательной организации

И.О. Фамилия

М.П.

\_\_\_\_\_ 2023 года

# ПРИЛОЖЕНИЕ 3

к положению о проведении конкурса  
лучших практик внедрения бережливых  
технологий в образовательных  
организациях Челябинской области

## Шаблон карточки проекта



Руководитель муниципального органа управления  
образования (для СОШ, ДОО)  
Для СПО *руководитель ПОО*

Карта проекта (название проекта)

И.О. Фамилия

<b>1. <u>Вовлеченные лица и рамки проекта:</u></b> Заказчик процесса: Владелец процесса: Периметр процесса: Границы процесса: Руководитель проекта: Команда проекта:		<b>2. <u>Обоснование выбора:</u></b> Ключевой риск: Последствия: Причина возникновения: Ценность для заказчика:	
<b>3. <u>Цели и плановый эффект</u></b>		<b>4. <u>Ключевые события проекта</u></b>	
<b>Наименование показателя</b>	<b>Текущий показатель</b>	<b>Целевой показатель</b>	
* (показатели эффективности)			

1. Старт проекта- (дата)
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – (дата);  
- разработка текущей карты процесса (дата начала - дата окончания);  
- анализ и оценка текущего состояния процесса - (дата начала – дата окончания);  
- разработка целевой карты процесса- (дата начала - дата окончания);  
- разработка «дорожной карты» реализации проекта - (дата начала - дата окончания);
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процессов
4. Внедрение улучшений - (дата начала - дата окончания);
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – (дата);
6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта - ( до дата).