



## Карточка проекта «Повышение эффективности процесса организации аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области»

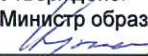


Согласовано:

Первый заместитель Губернатора Челябинской области  
 / В.В. Мамин

(Дата)

Утверждено:

Министр образования и науки Челябинской области  
 А.И. Кузнецов

(Дата)

### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчики процесса:** Министерство образования и науки Челябинской области, образовательные организации Челябинской области

**Владелец процесса:** Министерство образования и науки Челябинской области

**Периметр проекта:** Министерство образования и науки Челябинской области, органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, образовательные организации, ГБУ ДПО РЦОКИО, Министерство культуры Челябинской области, Министерство физической культуры Челябинской области, Министерство здравоохранения Челябинской области

**Границы процесса:** заполнение данных о педагогических работниках, формирование экспертного заключения, подготовка проекта приказа о присвоении квалификационных категорий

**Руководитель проекта:** Коузова Е.А., первый заместитель Министра образования и науки Челябинской области.

**Команда проекта:** Тюрина Е.А. начальник управления начального, основного и среднего общего образования Министерства образования и науки Челябинской области, Бурова М.Н., начальник отдела кадров Министерства образования и науки Челябинской области, Кулагина Е.А., начальник отдела анализа и мониторинга Министерства образования и науки Челябинской области, Барабас А.А., директор ГБУ ДПО РЦОКИО, Боровых И.С., начальник управления ИОСО ГБУ ДПО РЦОКИО, Томин Б.П., начальник ООВОК ГБУ ДПО РЦОКИО, Ильясова О.А., начальник ОСАПР ГБУ ДПО РЦОКИО.

### 2. Обоснование выбора

**Ключевой риск:** риск принятия неэффективных управленческих решений в процессе аттестации педагогических работников образовательных организаций.

**Проблемы:**

1. Недостаточная объективность оценивания педагогических работников специалистами на уровне муниципального образования, осуществляющими анализ деятельности педагогического работника в процессе аттестации
2. Значительные объемы подготовки материалов на бумажных носителях для прохождения аттестации
3. Невозможность выстраивания индивидуального образовательного маршрута педагогического работника с учетом результатов аттестации

### 3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени подготовки экспертного заключения в процессе аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области	30 дней	15 дней
Сокращение документооборота на бумажных носителях при организации процедуры аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области	25 страниц	2 страницы

(Дата)

### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 31.01.2020 г.
2. Диагностика и целевое состояние – 01.02.2020 г.- 29.03.2020 г.
  - Разработка текущей карты процесса – 01.02.2020 г.- 29.02.2020 г.
  - Разработка целевой карты процесса – 01.03.2020 г. - 15.03.2020 г.
  - Разработка «плана – мероприятий» – 01.03.2020 г.- 29.03.2020 г.
3. Kick-off. Совещание по защите подходов внедрения – 30.03.2020 г.
4. Внедрение улучшений – 30.03.2020 г. – 30.06.2020 г.
  - Производственный контроль проводится 2 раза в месяц, при реализации мероприятий)
5. Закрепление результатов и закрытие проекта – 01.07.2020 г. – 31.07.2020 г.

Руководитель проекта:

 / Е.А. Коузова