

Утверждаю:  
Первый заместитель Министра  
образования и науки Челябинской  
области, руководитель проекта

 Е. А. Коузова

Проект: Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для  
общеобразовательных организаций Челябинской области

### Протокол производственного анализа №1

Производственный анализ №1 проводился с 01.03.2020 по 15.03.2020 года командой проекта «Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для общеобразовательных организаций Челябинской области» в целях определения действительных значений целевых показателей, обозначенных в карточке проекта.

Участники:

- Боровых И. С. - начальник управления ИОСО ГБУ ДПО РЦОКИО;
- Томин Б. П. - начальник ООВОК ГБУ ДПО РЦОКИО.

Производилось 6 замеров времени показателя «время сбора данных о состоянии библиотечных фондов общеобразовательных организаций». Результаты приведены в таблице:

Таблица

№ этапа	Наименование этапа	Исполнитель	Время, затраченное на этап					
			Замер 1	Замер 2	Замер 3	Замер 4	Замер 5	Замер 6
1	Подготовка шаблонных файлов для заполнения	ГБУ ДПО РЦОКИО	4	4	4	4	4	4
2	Передача шаблонных файлов в МОУО	ГБУ ДПО РЦОКИО	3	3	3	3	3	3
3	Передача шаблонных файлов в ОО	МОУО	2	2,5	2,5	3,5	2	2
4	Заполнение данных в ОО	ОО	12	10	8	11	9	11
5	Передача файлов в МОУО	ОО	1	1	1	1	1	1

6	Контроль данных	МОУО	3	5	4,5	5	4	4
7	Формирование сводного файла	МОУО	3,5	4	3	3,5	4	4,5
8	Передача сводного файла	МОУО	4	3	4	2	3	4
9	Формирование сводного файла по региону	ГБУ ДПО РЦОКИО	9	9	9	9	9	9
10	Контроль данных	МОиН	6	6	6	6	6	6
11	Подготовка аналитической информации	МОиН	9	9	9	9	9	9
Общее время протекания процесса			56,5	56,5	54	57	54	57,5
Среднее ВПП по итогам замеров			55,9					

В связи с особенностью протекания процесса (1 раз в год), для проведения замеров были выбраны шесть муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования. Время, затраченное на процессы в ГБУ ДПО РЦОКИО и в Министерстве образования и науки Челябинской области, замерялось 1 раз по итогам собеседования за 2019 год.

Прогнозное значение показателя «время формирования сводной информации об обеспеченности учебной литературой общеобразовательных организаций» до реализации проекта составляет 56 дней. Среднее время протекания процесса по данным производственного анализа 1 составляет 55,9 дней.

Производственный анализ провели:

Начальник управления ИОСО  
ГБУ ДПО РЦОКИО

И.С. Боровых

Начальник ООВОК ГБУ ДПО  
РЦОКИО

Б.П. Томин



Утверждаю:  
Первый заместитель Министра  
образования и науки Челябинской  
области, руководитель проекта

 Е. А. Коузова

Проект: Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для  
общеобразовательных организаций Челябинской области

### Протокол производственного анализа №2

Производственный анализ №2 проводился с 16.03.2020 по 04.04.2020 года командой проекта «Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для общеобразовательных организаций Челябинской области» в целях определения действительных значений целевых показателей, обозначенных в карточке проекта.

Участники:

- Боровых И. С. - начальник управления ИОСО ГБУ ДПО РЦОКИО;
- Томин Б. П. - начальник ООВОК ГБУ ДПО РЦОКИО.

Производилось 6 замеров времени показателя «время сбора данных о состоянии библиотечных фондов общеобразовательных организаций». Результаты приведены в таблице:

Таблица 1

№ этапа	Наименование этапа	исполнитель	Время, затраченное на этап					
			Замер 1	Замер 2	Замер 3	Замер 4	Замер 5	Замер 6
1	Подготовка информационной системы к мониторингу	ГБУ ДПО РЦОКИО	2	2	2	2	2	2
2	Заполнение данных в ОО	ОО	4	5,5	5	6	6	4
3	Контроль данных	МОУО	2	1,5	3	2	2	3
4	Формирование сводного файла по региону	ГБУ ДПО РЦОКИО	1	1	1	1	1	1
5	Контроль данных	МОиН	2	2	2	2	2	2
6	Подготовка аналитической информации	МОиН	2	2	2	2	2	2
Общее время протекания процесса			13	14	15	15	15	14
Среднее ВПП по итогам замеров			14,3					

В связи с особенностью протекания процесса (1 раз в год), для проведения замеров были выбраны шесть муниципальных органов, осуществляющих управление в сфере образования. Время, затраченное на процессы в ГБУ ДПО РЦОКИО и в Министерстве образования и науки Челябинской области, замерялось 1 раз.

Прогнозное значение показателя «время формирования сводной информации об обеспеченности учебной литературой общеобразовательных организаций» до реализации проекта составляет 14 дней. Среднее время протекания процесса по данным производственного анализа 2 составляет 14,3 дней.

Производственный анализ провели:

Начальник управления ИОСО  
ГБУ ДПО РЦОКИО




И.С. Боровых

Начальник ООВОК ГБУ ДПО  
РЦОКИО



Б.П. Томин

Утверждаю:  
Первый заместитель Министра  
образования и науки Челябинской  
области, руководитель проекта

 Е. А. Коузова

Проект: Повышение эффективности процесса организации аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области

### Протокол производственного анализа №1

Производственный анализ №1 проводился с 06.05.2020 г. по 05.06.2020 г. командой проекта «Повышение эффективности процесса организации аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области» в целях определения действительных значений целевых показателей, обозначенных в карточке проекта.

Участники:

- Боровых И. С. - начальник управления ИОСО ГБУ ДПО РЦОКИО;
- Томин Б. П. - начальник ООВОК ГБУ ДПО РЦОКИО.

Производилось 6 замеров времени показателя «время подготовки экспертного заключения в процессе аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области». Результаты приведены в таблице.

Таблица

№ этапа	Наименование этапа	Исполнитель	Время, затраченное на этап					
			Замер 1	Замер 2	Замер 3	Замер 4	Замер 5	Замер 6
1	Подготовка портфолио, формирование заявления	Педагог	5	6	7	4	5	8
2	Передача заявления	Педагог	0,5	1,4	1,2	0,8	0,4	1,1
3	Регистрация заявления	Специалист МОУО	0,8	0,2	0,3	0,4	0,6	0,5
4	Назначение экспертов	Специалист МОУО	0,4	0,5	0,7	0,2	1,1	0,2
5	Получение материалов	Эксперт 1	0,6	1,4	1,2	0,9	0,4	1,1
6	Подготовка экспертного заключения	Эксперт 1	4,8	5,1	7,2	3,5	2	3



Утверждаю:  
Первый заместитель Министра  
образования и науки Челябинской  
области, руководитель проекта

*Коузова*

Е. А. Коузова

Проект: Повышение эффективности процесса организации аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области

### Протокол производственного анализа №2

Производственный анализ №2 проводился с 02.07.2020г. по 24.08.2020г. командой проекта «Повышение эффективности процесса организации аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области» в целях определения действительных значений целевых показателей, обозначенных в карточке проекта.

Участники:

- Боровых И. С. - начальник управления ИОСО ГБУ ДПО РЦОКИО;
- Томин Б. П. - начальник ООВОК ГБУ ДПО РЦОКИО.

Производилось 6 замеров времени показателя «время подготовки экспертного заключения в процессе аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области». Результаты приведены в таблице.

Таблица

№ этапа	Наименование этапа	Исполнитель	Время, затраченное на этап					
			Замер 1	Замер 2	Замер 3	Замер 4	Замер 5	Замер 6
1	Подготовка портфолио, формирование заявления	Педагог	5	6	7	4	5	8
2	Автоматическое назначение экспертов в системе		1	1	0,8	0,9	1	1
3	Получение доступа к материалам в системе	Эксперт 1, Эксперт 2, Эксперт 3	0,8	0,7	0,1	1	0,9	1
4	Подготовка	Эксперт 1,	5	8,5	6	5,5	5	3

	экспертног о заключения	Эксперт 2, Эксперт 3						
5	Регистраци я документов	Специалист МОиН	1	0,5	1,1	0,6	1	0,8
Общее время протекания процесса			12,8	16,7	15	12	12,9	13,8
Среднее ВПП по итогам замеров			13,9					

Целевое значение показателя «время подготовки экспертного заключения в процессе аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области» при реализации проекта составляет 14 дней. Среднее время протекания процесса по данным производственного анализа 2 составляет 13,8 дня.

Производственный анализ провели:

Начальник управления ИОСО  
ГБУ ДПО РЦОКИО




И.С. Боровых

Начальник ООВОК ГБУ ДПО  
РЦОКИО



Б.П. Томин

Утверждаю:  
Первый заместитель Министра  
образования и науки Челябинской  
области, руководитель проекта

 Е. А. Коузова

Проект: Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для  
общеобразовательных организаций Челябинской области

### Протокол производственного анализа №1

Производственный анализ №1 проводился с 01.03.2020г. по 15.03.2020г. командой проекта «Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для общеобразовательных организаций Челябинской области» в целях определения действительных значений целевых показателей, обозначенных в карточке проекта.

Участники:

- Боровых И. С. - начальник управления ИОСО ГБУ ДПО РЦОКИО;
- Томин Б. П. - начальник ООВОК ГБУ ДПО РЦОКИО.

Производился 1 замер времени показателя «время формирования заказа учебной литературы для общеобразовательных организаций». Результаты приведены в таблице:

Таблица

№ этапа	Наименование этапа	исполнитель	Время, затраченное на этап
			Замер 1
1	Подготовка шаблонных файлов для заполнения	ГБУ ДПО РЦОКИО	4
2	Передача шаблонных файлов в МОУО	ГБУ ДПО РЦОКИО	3
3	Распределение средств. Передача шаблонных файлов в ОО	МОУО	2
4	Заполнение данных в ОО	ОО	10
5	Передача файлов в МОУО	ОО	1
6	Контроль данных	МОУО	5
7	Формирование сводного заказа МОУО	МОУО	4
8	Передача сводного файла	МОУО	3
9	Формирование сводного файла по региону	ГБУ ДПО РЦОКИО	9
10	Контроль данных	МОиН	6



11	Подготовка регионального заказа	МОиН	9
Общее время протекания процесса			56
Среднее ВПП по итогам замеров			

В связи с особенностью протекания процесса (1 раз в год) время, затраченное на каждый этап, замерялось 1 раз по данным собеседования 2019 года.

Прогнозное значение показателя «время формирования сводной информации об обеспеченности учебной литературой общеобразовательных организаций» до реализации проекта составляет 56 дней. Среднее время протекания процесса по данным производственного анализа 1 составляет 56 дней.

Производственный анализ провели:

Начальник управления ИОСО  
ГБУ ДПО РЦОКИО

И.С. Боровых

Начальник ООВОК ГБУ ДПО  
РЦОКИО

Б.П. Томин

Утверждаю:  
Первый заместитель Министра  
образования и науки Челябинской  
области, руководитель проекта

  
\_\_\_\_\_ Е. А. Коузова

Проект: Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для  
общеобразовательных организаций Челябинской области

### Протокол производственного анализа №2

Производственный анализ №2 проводился с 16.03.2020г. по 04.04.2020г. командой проекта «Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для общеобразовательных организаций Челябинской области» в целях определения действительных значений целевых показателей, обозначенных в карточке проекта.

Участники:

- Боровых И. С. - начальник управления ИОСО ГБУ ДПО РЦОКИО;
- Томин Б. П. - начальник ООВОК ГБУ ДПО РЦОКИО.

Производился 1 замер времени показателя «время формирования заказа учебной литературы для общеобразовательных организаций». Результаты приведены в таблице.

Таблица

№ этапа	Наименование этапа	исполнитель	Время, затраченное на этап
			Замер 1
1	Подготовка системы к заказу	ГБУ ДПО РЦОКИО	2
2	Распределение средств между ОО	МОУО	1
3	Заказ учебников	ОО	4
4	Контроль данных	МОУО	2
5	Формирование сводного файла по региону	ГБУ ДПО РЦОКИО	1
6	Контроль данных	МОиН	2
7	Подготовка регионального заказа	МОиН	2
Общее время протекания процесса			14
Среднее ВПП по итогам замеров			

В связи с особенностью протекания процесса (1 раз в год) проведение замеров времени, затраченного на каждом этапе, замерялось 1 раз.

Прогнозное значение показателя «время формирования сводной информации об обеспеченности учебной литературой общеобразовательных организаций» до реализации проекта составляет 14 дней. Среднее время протекания процесса по данным производственного анализа 2 составляет 14 дней.

Производственный анализ провели:

Начальник управления ИОСО  
ГБУ ДПО РЦОКИО



И.С. Боровых

Начальник ООВОК ГБУ ДПО  
РЦОКИО



Б.П. Томин



Утверждаю:  
Руководитель проекта

*Казура*  
Е.А. Коузова

## Карта проекта "Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для общеобразовательных организаций Челябинской области" (целевое состояние)

Время протекания процесса	2 дня	5 дней	2 дня	1 день	2 дня	2 дня	14 дней
ОО		заполнение данных					
МОУО			контроль данных				
ГБУ ДПО РЦОКИО	подготовка системы к мониторингу			формирование сводного файла по региону			
МОН					контроль данных	Подготовка аналитической информации	

Проблема	
Ручная обработка данных	
Анализ и контроль данных	

Утверждено:

Руководитель проекта

*Кузнец*  
Е.А. Кузнецова

# Карта проекта "Оптимизация процесса мониторинга библиотечного фонда для общеобразовательных организаций Челябинской области". Заказ учебников (целевое состояние).

Время протекания процесса	2 дня	1 день	4 дня	2 дня	1 день	2 дня	2 дня	14 дней
ОО			заказ учебников					
МОУО		распределение средств между ОО		контроль данных				
ГБУ ДПО РЦОКИО	подготовка системы к заказу				формирование сводного файла по региону			
МОиН						контроль данных	Подготовка регионального заказа	

Проблема	
Ручная обработка данных	
Анализ и контроль данных	

Утверждаю:

Руководитель проекта

Е.А. Коузова

## Карта проекта "Повышение эффективности процесса организации аттестации педагогических работников образовательных организаций Челябинской области" (текущее состояние)

